





# VODITELJ PRIHODNOSTI, DIRIGENT S POSLUHOM ZA VSAKOGAR

**Mednarodna konferenca**

 28. maj 2019

 Kongresni center Brdo



Javni štipendijski, razvojni,  
invalidski in preživninski  
sklad Republike Slovenije



EVROPSKA UNIJA  
EVROPSKI  
SOCIALNI SKLAD  
NALOŽBA V VAŠO PRIHODNOST



ASI  
Celovita podpora podjetjem  
za aktivno staranje delovne sile



Zvezna ljudskih univerz Slovenije

Optius

Moja zaposlitev.



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA DELO, DRUŽINO,  
SOCIALNE ZADEVE IN ENAKE MOŽNOSTI



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA IZOBRAŽEVANJE,  
ZNANOST IN ŠPORT

Dr. Samo Rugelj  
samo@umco.si



Zakaj pravi voditelj bere knjige in gleda filme?

Ker se lahko iz tega marsikaj nauči!

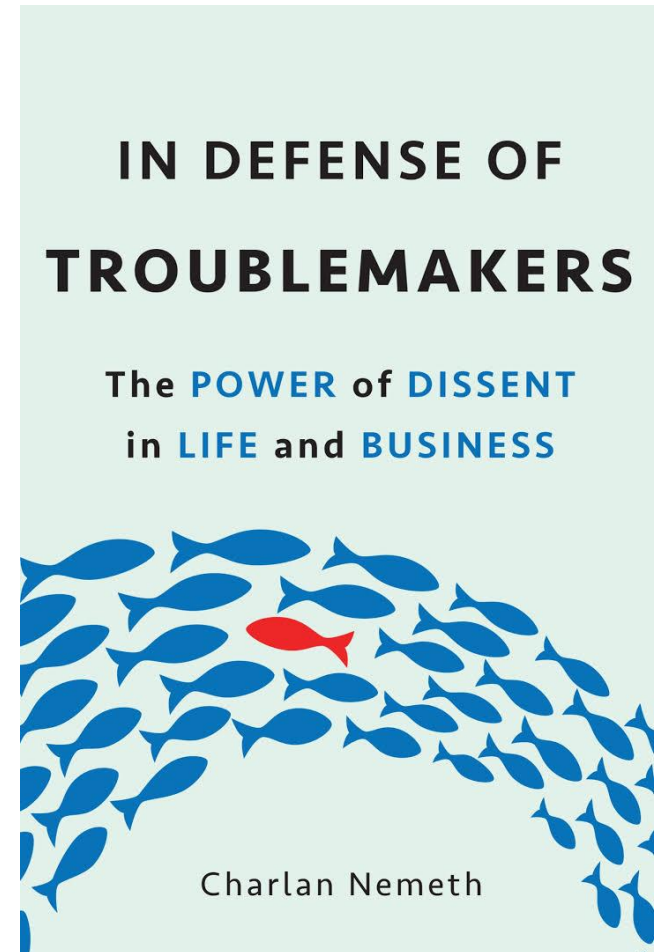
Knjige in filmi so koncentrat človekovega izkustva.

Včasih je pri tem bolj inovativen film, včasih knjiga.

# V obrambo svojeglavcev



- Leto nazaj (2018) je izšla ta knjiga:
  - V obrambo svojeglavcev
  - Dobra plat nestrinjanja
  - Kjer vsi mislijo enako, ne misli nihče
  - Itn.
  - Pri nas izide jeseni 2019

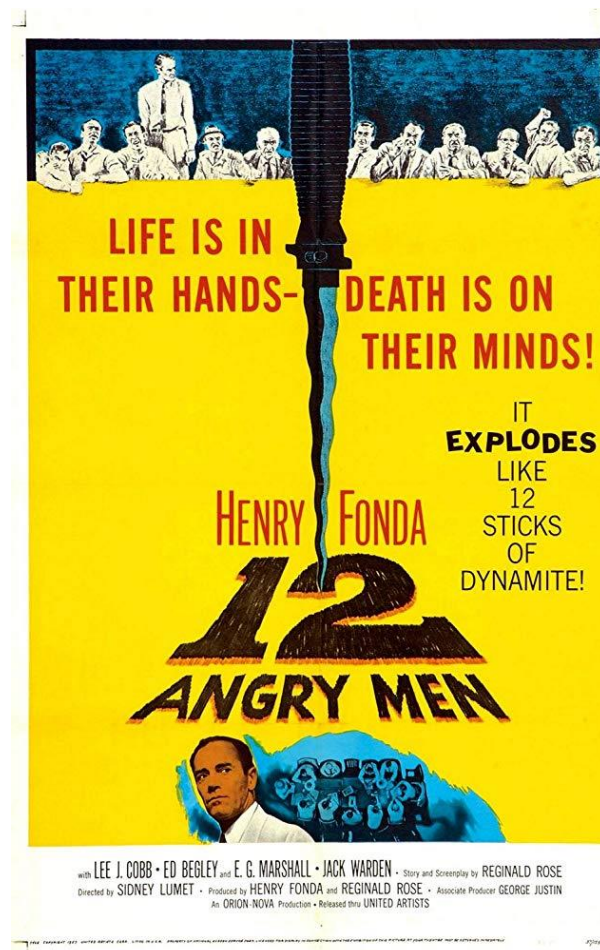


Fotografija je avtorsko zaščitena.

# 12 jeznih mož



- Film iz leta 1957
  - dogajanje v enem prostoru,
  - več kot 60 pozicij kamere,
  - formalna potrditev sodbe, vendar ...
  - ni dobil oskarjev, vendar ...
  - uvrščen med 5 naj filmov vseh časov,
  - dobra plat nestrinjanja.



Fotografija je avtorsko zaščitena.

# PREDSTAVITEV PREDAVATELJA



- 1992; DIPLOMIRAL NA FNT (ODDELEK ZA FARMACIJO)
- 1992; SOUSTANOVIL PODJETJE UMco,
- 1998–2003; KOLOSEJ, prvi slovenski kinocenter
- 1999; MAGISTRIRAL NA EF (FILMSKA INDUSTRIJA)
- 2000; REVIJA PREMIERA
- 2001; KNJIŽNA ZALOŽBA UMco in prve knjige
- 2005; REVIJA BUKLA
- 2010; DOKTORIRAL NA FF (ZALOŽNIŠTVO)
- 2012; KNJIGA DELAJ, TECI, ŽIVI
- 2013; KOLUMNIST SIOLA (tedensko)
- 2014; ULTRAMARATON IN KNJIGA ULTRABLUES
- 2016; KNJIGA NA DOLGE PROGE
- 2018; KNJIGA TRIGLAVSKE POTI IN PRVI ROMAN

# Namen predavanja



- Odgovoriti na vprašanje ali imajo knjige v današnjem času še pomen za voditelje,
- Navesti konkretne primere ljudi, ki jih uporabljajo,
- Navesti konkreten mehanizem, po katerem delujejo knjige,
- Na koncu postreči še filmskim primerom, ki lahko koristi voditeljem prihodnosti.



# INTONACIJA



- Kakšen projekt lahko izvedete, če zanj namenite eno uro na dan – recimo šest mesecev?
  - Na prejšnjem diapozitivu sem omenil ultramaraton v letu 2014 (100 km, ameriška puščava, hribi):
  - zanj sem se pripravljaj nekaj več 6 mesecev
  - manj kot 7 ur tedensko (3–4 ure čez vikend, 3 čez teden)
  - ob vsem rednem delu,
  - nikoli nisem tekmovalno športno aktiven,
  - ob tem je nastala še knjiga,
  - ultramaraton je po tem postal rutina,
  - kaj pa se recimo zgodi, če bi toliko časa vložili v knjige?
  - če boste rekli, da nimate ene ure časa, vas čaka zgodba

# Knjige in poslovni uspeh



- Nedaven naslov in članek v Delu: “Milijarderji pripisujejo svoj uspeh branju”,
- Bill Gates; “branje je zame ena najpomembnejših stvari v življenju”; prebere 50 knjig letno; sodeluje v debatah o knjigah; podpira avtorje in knjižne projekte; daje “blurbe za zavihke knjig”, kar pomeni da je knjižna referenca tudi v širšem družbenem prostoru,
- Zares se lahko osredotoči na branje v papirni obliki,
- Podobno govorijo Mark Zuckerberg, Elon Musk, itn.

# Knjige kot vrednota



- Pri teh ljudeh so knjige:
  - Vrednota,
  - Vrednost,
  - Vednost,
  - Objekt družbenega potrjevanja,
  - Sredstvo družbenega vpliva,
  - “želijo biti blizu knjigam”!
  - avtorji knjig kot udeleženci visoko profilnih konferenc.

# Kaj pa Slovenija?



- Le redko katera javna osebnost se identificira z znanjem iz knjig,
- Pri poslovnejih tega še toliko manj,
  - Recimo Janez Škrabec,
  - Recimo (pokojni) Matjaž Gantar,
  - Posamezni menedžerji, posamezna podjetja,
  - Knjiga preprosto ni nekaj, čemur bi poslovneži pripisoval družbeno in spoznavno vrednost,
  - Zato imajo (večinoma) le majhno družbeno vlogo, ozko vezano na njihovo dejavnost.

# Knjige in poslovni uspeh, nadaljevanje



- Warren Buffet, legenda ameriškega investiranja, tudi avtor kar nekaj knjig; nekoč so ga vprašali, v čem je skrivnost njegovega uspeha:
- Pokazal jim je proti omari s svojimi knjigami in rekel: “Vsak dan preberite 500 strani. Tako deluje znanje. Nalaga se na predhodno, tako kot obrestnoobrestni izračun. Vsakdo bi lahko to naredil, vendar vam zagotavljam, da večina tega ne bo naredila.”
- Vem, kaj boste porekli ob tem: čas.

# Knjige in poslovni uspeh, nadaljevanje



- Tukaj so podatki (izpred nekaj let), koliko časa povprečen Američan letno porabi za družbene medije in gledanje televizije:
  - 608 ur za družabne medije (1,66 ure/dan)
  - 1642 ur za televizijo (4,5 ure/dan),
  - ti podatki so se v zadnjih letih gotovo začeli preobračati v korist družabnih medijev, vendar pa to pomeni 6 ur na ta način porabljenega časa

# Knjige in poslovni uspeh, nadaljevanje

- Recimo, da bi hoteli prebrati 100 knjig letno,
- Povprečna hitrost branja je 300 besed/minuto,
- Povprečna knjiga 60.000 besed,
- Letno torej (60.000 besed x 100 knjig) : 300 besed/minuto : 60 min : 365 dni = ca 0,9 ure na dan,
- Da bi torej prebrali 100 knjig (neleposlovnega besedila) letno, potrebujete **eno** uro dnevno,
- Seveda morate biti izurjeni,
- Vzeti si morate tudi čas.

# Prilika o času



- Zgodba Melinde Gates, šefice fundacije Melinde in Billa Gatesa iz knjige:

Trenutek dviga (izšla bo konec maja 2019)



# Vpliv knjig – primer biblioterapije

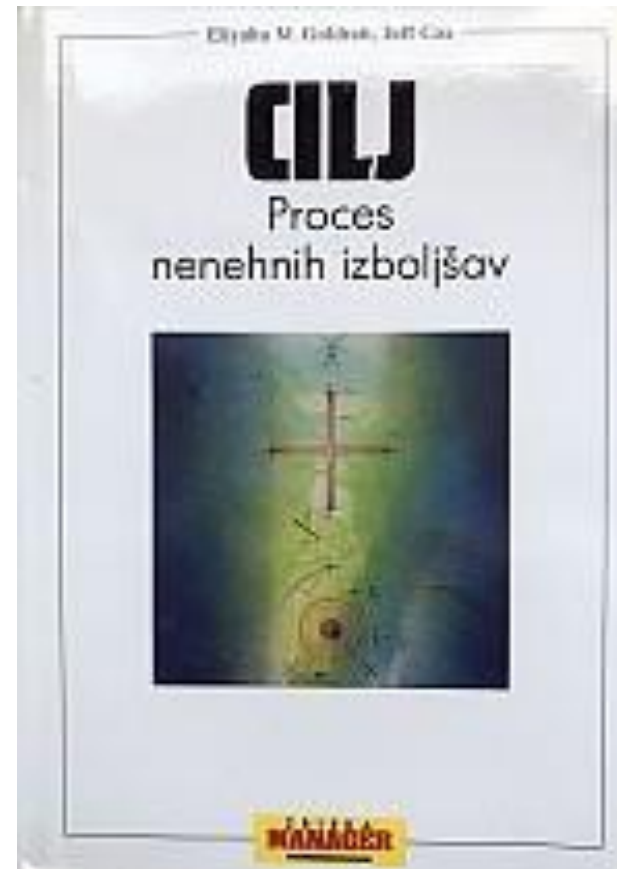


- Kaj je biblioterapija?
  - Najbolj preprosta definicija: terapija s pomočjo knjig
  - Splošno gledano je to metoda, ki pri posamezniku povzroči spremembo ali premik (kakršen koli pač) s pomočjo branja,
  - Razlog za spremembo: prebrana vsebina,
  - Vzrok za spremembo/premik: reakcija na vsebino, najpogosteje preko metode identifikacije).

# Knjige in učenje neatraktivnih vsebin



- Knjige so najbolj preprosta vstopnica za vstop v drug svet in njegovo ponotranjenje,
- Recimo na prvi pogled duhamorna tema poslovođenje proizvodnje,
- Primer: knjiga Cilj; proces nenehnih izboljšav,
  - knjiga o poslovođenju proizvodnje,
  - duhamorna tema,
  - pristop knjige.



Fotografija je avtorsko zaščitena.

# Knjige in vsakdanje življenje

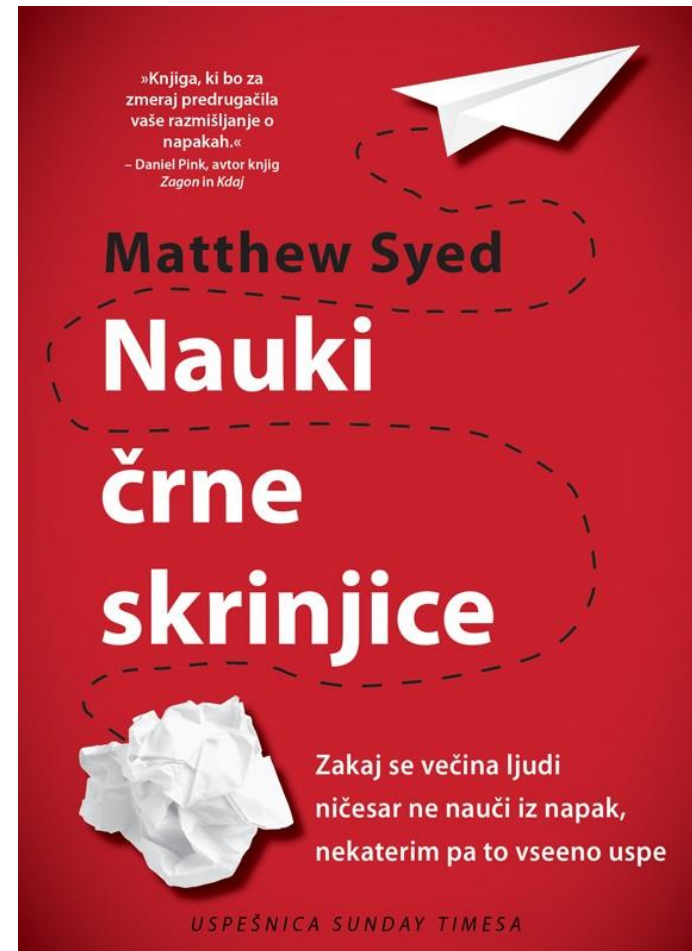


- Problem: pisal sem o statičnosti šolske telovadbe v zadnjih tridesetih letih,
- odziv profesorja s Fakultete za telesno vzgojo,
- da se je po zaslugi njihovega dela prekomerna telesna teža učencev in dijakov začela zmanjševati,
- da govorim na pamet itn.,
- na eni strani torej stroka, na drugi praksa (trije otroci, njihovo spremljanje itn.),
- Moja reakcija: ste izvedli NKP?
- Kaj je NKP? (Neodvisni kontrolni poskus)

# Učenje iz napak



- Problem: izobraževanje afriških učencev
  - 1. faza; uporaba angleških učbenikov,
  - ni razlike v uspehu (Kako so to vedeli; zaradi NKP),
  - 2. faza; uporaba bolj dodelanih grafičnih materialov
  - ni razlike (kar dokazuje NKP),
  - 3. faza; uporaba zdravil za prebavne bolezni,
  - zmanjšan absentizem,
  - statistična razlika pri uspehu (kar potrjuje NKP)
  - Zaključek; naši šolniki niso uporabili NKP



Fotografija je avtorsko zaščitena.

# Primer Disney: dolgoročno načrtovanje



Podjetje sta leta 1923 ustanovila Walt in Roy Disney



Fotografija je avtorsko zaščitena.

# Primer Disney, nadaljevanje



- Podjetje se je v filmskem smislu širilo v različne smeri:
  - animacija,
  - akcijski filmi,
  - zahtevnejši filmi (preko nakupa manjših studiev),
- septembra 2005 je podjetje prevzel Robert A. Iger, ki se je odločil za novo strategijo,
- koncentriranje na vsebine, ki omogočajo dolgoročno eksploatacijo.
- kaj to pomeni?

# Primer Disney, nadaljevanje



- Januarja 2006 je Disney prevzel Pixar, najbolj izviren animacijski studio;
  - sodelovali so že prej, od leta 1995 naprej,
  - povprečno 1 do 2 animirana filma letno,
- Najbolj izviren animirani studio,
- Brez neuspelega projekta.



Fotografiji sta avtorsko zaščiteni.

# Primer Disney, nadaljevanje



- Avgusta 2009 je Disney prevzel stripovski studio Marvel,
  - Ti so leta 2008 začeli z najambicioznejšim filmskim projektom vseh časov,
  - Maščevalci; do sedaj več kot 20 filmov in več kot 20 milijard dolarjev,
  - Pred enim mesecem Maščevalci: Zaključek.



Fotografija je avtorsko zaščitena.



# Primer Disney, nadaljevanje



- Jeseni 2012 je Disney prevzel LucasFilm, najbolj izviren zf studio in nosilec Vojne zvezd;
  - odločili so se, da obudijo franšizo Vojne zvezd z po enim filmom letno od 2015,
  - 2015, 2017, 2019 filmi Vojne zvezd,
  - 2016 in 2018 vmesni filmi,
  - vmesni filmi se niso izkazali.



Fotografija je avtorsko zaščitena.

# Primer Disney, nadaljevanje



- Nedavno je Disney prevzel 20th Century Fox,
  - to je en od velikih ameriških studiev,
  - to se še ni zgodilo,
  - ena od največjih prihodnjih vrednosti tega studia,
  - Avatar 2, 3, 4, 5.



Fotografija je avtorsko zaščitena.

# Primer Disney, nadaljevanje



- Avatar, zgodovina
  - prvi del je prišel na spored 2009,
  - režiser James Cameron,
  - 12 let po Titaniku,
  - nadaljevanji sta bili sprva mišljeni že leta 2014 in 2015,
  - potem sprememba na 4 nadaljevanja,
  - leta in leta zamikov.

# Primer Disney, nadaljevanje



- Ko je Disney prevzel 20 Century Fox, je sedaj stanje tako
  - nova serija Vojne Zvezd se začne 2022, tako da bodo decembrski štarti
  - 2021 Avatar 2
  - 2022 Nova Vojna zvezd 1
  - 2023 Avatar 3
  - 2024 Nova Vojna zvezd 2
  - 2025 Avatar 4
  - 2026 Nova Vojna zvezd 3
  - 2027 Avatar 5
  - 2028 Nova Vojna zvezd 4

# Primer Disney, nadaljevanje



- Disneyjevo standardno leto 2019:
  - 3 Marvelovi filmi (Stotnica Marvel, Maščevalci, Spider-Man),
  - 3 akcijski filmi, ki bazirajo na risankah (Dumbo, Alladin, Levji Kralj),
  - dve risanki (Ledeno kraljestvo, Svet igrač 4),
  - Vojna zvezd,
  - Artemis Fowl kot eksperiment.

# Primer Disney, zaključek

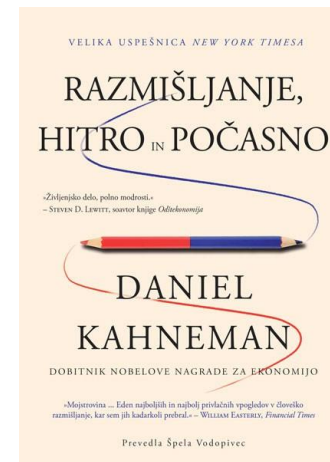


- Pri filmskih korporacijah lahko najbolje vidite, kako razmišljajo o prihodnosti, zato ker vidite, kaj delajo:
  - uporaba že znanih vsebin za izogibanje rizika,
  - neuspele projekte naj finančno prevzamejo drugi,
  - mreženje in prepletanje vsebin,
  - koncentracija na vrhunske vsebine, ki omogočajo nadaljevanje,
  - uporaba najboljših kreativnih kadrov,
  - možnost globalne distribucije.

# Zaključek



- Ne popuščajte pri viziji, če ste prepričani vanjo:
  - Film Kaznilnica odrešitve,
  - No. 1 IMDb,
  - Knjiga Razmišljanje, hitro in počasno,
  - edina knjiga psihologa, nobelovca za ekonomijo.



Fotografiji sta avtorsko zaščiteni.

Berite knjige in glejte filme in se učite iz njih.

Ne bom vam žal!

Srečno!





REPUBLIKA SLOVENIJA  
**MINISTRSTVO ZA DELO, DRUŽINO,  
SOCIALNE ZADEVE IN ENAKE MOŽNOSTI**



**EVROPSKA UNIJA**  
EVROPSKI  
SOCIALNI SKLAD  
NALOŽBA V VAŠO PRIHODNOST



REPUBLIKA SLOVENIJA  
**MINISTRSTVO ZA IZOBRAŽEVANJE,  
ZNANOST IN ŠPORT**

Konferenco sofinancirajo Ministrstvo za delo, družino, socialne zadeve in enake možnosti, Evropska unija iz Evropskega socialnega sklada in Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport.